

オープン・イノベーション

実現のための仕組み化

②

NPO法人ミラック
代表理事

西村 勇哉

宇宙ビジネスに民間
企業が参入するための
第一歩となる場をどう
作るか。JAXAが手
がける共創プロジェクト
トJ-SPARC(宇宙
インベーションパ
トナッシュ)の二環
として、JAXAとミ

情報の基盤が導く、イノベーションの効率化

が共同で研
究していた
わけでも、
の取り組みやゼロか
らに近い取り組みが求
められることが多々あ
る。JAXAのプロジェ
クトは、多くの民間企
業の参入を目指すとい
う目的意識が、自然と
基盤の整備に目を向け
る状況を生み出しまし
た。9カ月かけたト
スターづくりではな
く、9カ月かけたト
スター工場づくりとし
てのイノベーションの
基盤づくりが、より効
率的で効果的な事業創
造を実現してくれるで
しょう。

ラックの共同プロジェ
クトとして最初に手が
けたのが、宇宙ビジネ
スの事例を収集しタイ
プ別に仕分けた情報ツ
ールと、宇宙ビジネス
ベンチャー企業の事業
者および宇宙関連のミ
ッションに取り組み
JAXA職員をインタビ
ューし、宇宙における
ニーズと課題を集約し
た情報ツールの二つの
オープン・イノベーシ
ョンを支えるツールキ

中国で書かれた薬草の
処方に関する書籍で
す。『神農本草経』の
中には、365種の薬
草を養命薬、養生薬、
治病薬の3種類に分類
して示され、状況に応
じた薬草の処方に役立
つ知識が収められてい
ます。

一方、同時期の2、
3世紀は、麻酔を最初
に発明されたとされる
華佗が神医と呼ばれた
時代でもありました。
現代の薬学部では6年
間で、華佗を超える薬
の知識と処方の技を身
につけた人材を大量に
輩出しているように、
一定の収集と整理が行
われた知識は、次の世
代の実践を大いに助け
、より楽でスムーズな
な実行をサポートして
くれます。結果、200
0年前に神とされた実
践は、現代では1冊の

書籍や数年間の研鑽に
よって多くの人が短い
時間で到達できるもの
になり、より多くの人
が薬学に参画できる世
の中を実現しました。
12世紀にフランスの
哲学者ベルナルが、
「私たちは巨人の肩の
上に乗る小人のような
ものだとシャルトルの
ベルナルはよく言っ
た。私たちが彼らより
偶然、ベルとグレイ
人の巨人の肩が用意さ
れ、新たなビジネス
品でした。

グラハム・ベルがワシ
ントン特許局に電話の
は一つ前の発明の上に
小さな一歩を積み重ね
て行われるからです。
この考え方は、科学
の短い時間稼働したの
ち壊れてしまう不良
作ると、それでもまだ
多くの工程を省略した
にもかかわらず製造だ
けで9カ月かかり、し
かも完成したのはほん
の短い時間稼働したの
ち壊れてしまう不良
品でした。

インベーションの現
場は、誰もがブレイヤ
ーとしての取り組みを
目指す傾向があり、結
果として、多くの人の
基盤となるような情報
の整理に力を割くこと
が漏れがちです。冒頭
のJAXAのプロジェ
クトは、多くの民間企
業の参入を目指すとい
う目的意識が、自然と
基盤の整備に目を向け
る状況を生み出しまし
た。9カ月かけたト
スターづくりではな
く、9カ月かけたト
スター工場づくりとし
てのイノベーションの
基盤づくりが、より効
率的で効果的な事業創
造を実現してくれるで
しょう。

宇宙ビジネスに参画
前のように行われてき
ました。『神農本草
経』は、1〜3世紀の
践は、現代では1冊の
は、アレクサンダー・
1876年2月14日
現し、次の一歩を今回
生産されるトスター
造を実現してくれるで
しょう。